

賀正 2015

謹んで新年のお慶びを申し上げます。

旧年中はひとかたならぬご厚情を賜り、厚くお礼申し上げます。

皆様にとりまして、今年が良い年となるようお祈り申し上げます。

さて、既にご案内の通り、私は現在エム・アイ・コンサルティンググループ株式会社とシブレイジャパン株式会社の2社を経営しつつ、ISL や立命館大学をはじめとした分野で社会活動を行っております。2015 年を迎えるにあたり、改めて各分野における現況と今後の展開をご案内するとともに、今後のご支援をお願いいたす次第です。

<エム・アイ・コンサルティンググループ株式会社>

エム・アイ・コンサルティンググループにとって、昨年は最も変化の大きな年でした。2003 年に設立されて以降、MI = Mission Infrastructure として、私たちはメンバー夫々の志を実現する事をグループとしての社是として来ました。結果、多岐にわたる社内事業が多く生まれ分社化する事を繰り返し、現在に至っています。それらの事業の中には、今日まで持続・発展を続けているものや、志半ばで息絶えたもの、勝手に独立をしていったもの等色々ありますが、既存の大企業やグローバルファームには出来ない日本の次世代事業を開発した点で、十分に誇れる成果であると自負しています。

2013 年の秋、改めて 10 年を振り返り、私はグループ本体としての事業を環境・エネルギー分野に集約することを決断し、昨年初にご案内を差し上げました。その結果、経営コンサルティングと事業開発を行うチームは当社から独立し、エム・アイ・パートナーズ株式会社を設立しました。

昨年 2014 年の春、アジアを中心にした国際的な環境・エネルギー・社会インフラ分野において、従来型の開発コンサルティングと経営コンサルティングを融合した新しい開発コンサルティングの姿を実現し、持つ力を真にフルスペックで提供して尊敬される日本を実現するため、当社の事業を開発コンサルティング分野に集中することを決断しました。その結果、地域エネルギー推進を担っていたチームは

当社から分離して、グループ会社であるサステナジー株式会社へ転籍しました。



当社は現在総勢 7 名のメンバーが、タイを中心にアジア各国において、北九州市アジア低炭素化センターとの戦略的な関係を主軸に、相互の企業や国、自治体、研究機関、関係機関と共に、持続可能な環境を目指した社会インフラ、インフラシステム、ビジネスモデル等の開発の取り組みを行っています。

新しい開発コンサルティングの鍵になるのが、以下に示す、都市間連携のフレームワークと北九州モデルです。北九州モデルは、グリーン成長の基盤となる都市へのマスタープランを行う方法論です。これまでの日本においては、政府や企業を始めとしたあらゆる組織において方法論が欠如しているため、プロフェッショナル・ワークの知見を実践レベルで集約する事が出来ず、戦略やマスタープランといった上流工程において欧米諸国のコンサルタントに対して、圧

倒的に劣後していました。北九州モデルは、この分野においてそれをひっくり返す「ゲームチェンジャー」です。現在のバージョンは都市環境において重要な4分野にフォーカスしていますが、今年は交通分野、来年は防災分野といったように、順次増強を行い、北九州市の経験のみならず日本の優れた経験知を網羅した「日本モデル」へと進化させていきます。



<シップレイジャパン株式会社>

シップレイジャパンにとって昨年は、顧客ベースを拡大しつつ今年以降に向けた拡大の基盤を整備した年になりました。隔月で開催した有料セミナーは極めて好評で、常にほぼ満員の盛況です。また、各分野で活躍する優秀なプロフェッショナルに対して教育を施し、6名を認定コンサルタントとして認証しました。更に、11月には待望の書籍「88.68%勝てる営業」大上二三雄、重松秀洋著、シップレイジャパン株式会社監修が出版されました。



“世界のトップ企業はこう売っている！
日本人が知らなかった、「提案営業」
専門コンサルティングファームの
ノウハウを一挙公開”

今年は、出版記念会を兼ね1月に開催する国際セミナーを皮切りに、海外展開する日本企業に対するグローバル組織を挙げての支援を新たなメニューとして加え、更なる飛躍を図ってまいり所存です。

<社会活動>

昨年度は、以下の活動を中心に行いました。

- ISL (Institute of Strategic Leadership : <http://www.isl.gr.jp/index.php>)

今年度も野田智義さんが代表を務める ISL において、幹事として運営活動に参加するとともに、TLP (変革型リーダー養成プログラム) 俯瞰学習ゼミのファカルティを務めました。当ゼミの代表者は本年のクラスチャンピオンシップにおいて、全受講生中3位に入賞を果たしました。

- 分野、産業別勉強会の開催

個人的に知りあった各界の先端知識を有する方々、ISL や東大 EMP の卒業生、その他知り合った志ある方々との勉強会を、定期的で開催しています。東京大学の植田和男先生のご指導を頂いている金融・経済分野の勉強会を始め、化学業界、公益企業、ハイテク業界、ISL 大上ゼミ同窓会などの勉強会を、昨年同様今年も定期的に開催して参ります。

- 10mTV オピニオン、Yahoo 個人、日経ビジネスオンライン

今年も、昨年同様オンラインメディアを中心に、意見を発信して参ります。

私もいよいよ職業人として、第3コーナーを曲がった感があります。これから第4コーナーを回り直線へ、後は息の続く限り全力で前を見て駆けていくしかありません。足がもつれようが転ぼうが、兎に角ひたすら前に進んで行く所存です。改めまして皆様のご多幸を祈りつつ、本年もどうぞよろしくお願い申し上げます。

エム・アイ・コンサルティンググループ株式会社

代表取締役 大上 二三雄

2015年1月

<ご参考：MI が大きく貢献した事業の一覧>

これまでの活動の結果、社内事業が分社化、或いは事業開発活動の結果設立・投資した主な会社を、時系列的に示します。

- **株式会社インフォデリバ**

事業内容：中国を活用したビジネスプロセスアウトソーシング（BPO）サービスの提供



<http://www.infodeliver.com/>

- **エム・アイ・アソシエイツ株式会社**

事業内容：研修、診断、コンサルティングサービスによる人と組織の内発的変革の支援



<http://www.mia.co.jp/>

- **ちとせバイオエボリューション**

事業内容：石油起点の世界を、光合成起点の世界に変える



<http://www.chitose-bio.com/>

- **サステナジー株式会社**

事業内容：中小規模の多数分散型エネルギー導入のスペシャリスト



<http://sustainergy.co.jp/>

- **シップレイジャパン株式会社**

事業内容：キャプチャーメソッドを活用した B2B 営業グローバルファーム



<http://www.shipleywins.jp/>

- **株式会社アイスリーデザイン**

事業内容：スマホ、タブレットソリューションのスペシャリスト集団



<http://www.i3design.jp/>

- **エム・アイ・パートナーズ株式会社**

事業内容：経営コンサルティング及び事業開発



<http://www.mipartners.co.jp/>